“ТАСДИҚЛАЙМАН”
«Tahiyatosh IES» АЖ бош директори

_______________Ф. Халилаев

2021 йил “24” 02 __________

“КЕЛИШИЛДИ”
“Иссиқлик электр станциялари” АЖ
бошқарув раиси

_______________Ф.М. Абдурахманов

2021 йил “____” __________

“Tahiyatosh IES” АЖни трансформация қилиш, ишлаб чиқариш харажатларини мақбуллаштириш ва операцион самарадорликни ошириш бўйича
“Йўл харитаси”

№	Тадбирлар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддатлари	Масъул ижрочилар
1.	Халқаро стандартлар асосида молиявий ҳисоботларни тайёрлаш тизимини тўлиқ жорий этиш.	1.2020 йил учун молиявий ҳисоботларни халқаро стандартлар (кейинги ўринларда - МҲХС) асосида, консультантлар ёрдамида тузиш. 2.2020 йил учун МҲХС асосида тузиладиган молиявий ҳисоботни халқаро аудит стандартлари асосида ташки аудит текширувидан ўтказиш ва аудиторлик хулосасини олиш. 3.Ўзбекистон ёқилғи-энергетика мажмуасини рақамлаштириш бўйича концепциясини ва “ИЭС” АЖнинг ягона ҳисоб тизимини бир қисми сифатида, 1:С платформасидаги бухгалтерия ҳисобини автоматлаштирилган дастурий таъминотини МҲХС талабларига мувофиқ жорий этиш. 4.2021 йил якунлари бўйича молиявий ҳисоботни МҲХС бўйича тайёрлаш ва 2022 йилдан бошлаб бухгалтерия ҳисобини МҲХСга асосан юритиш.	01.04.2021 й. 01.05.2021 й. 2021 йил давомида 2021 - 2022 йиллар	Сулайманов А., Ганиев Б.

№	Тадбирлар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддатлари	Масъул ижрочилар
2.	Халқаро консалтинг ташкилоти билан ҳамкорликда операцион самарадорликни ошириш бўйича чора тадбирларни белгилаш.	1.Асосий фаолият кўрсаткичларини диагностика қилиш ва шу асосида устувор йўналишларни аниқлаш. 2.Мавжуд ҳолатни ҳисобга олган ҳолда илғор тажрибаларни таҳлил қилиш ва қўлланилишини баҳолаш асосида операцион самарадорлигини ошириш йўналишларини аниқлаш, шунингдек қисқа ва ўрта муддатли ривожлантириш дастурини ишлаб чиқиш.	2021-2025 йил давомида	Рахимова М. Онгарбаев А.
3.	Жамиятни молиявий соғломлаштириш ва ишлаб чиқариш харажатларини мақбуллаштириш.	1.Идоралараро тариф комиссиясининг ишчи органи билан ҳамкорликда жамиятни операцион ва инвестиция харажатларини тўлиқ қоплаш имконини берадиган, электр энергияси тарифларини ишлаб чиқиш ва жорий қилиш. 2.Идоралараро тариф комиссиясининг ишчи органи билан ҳамкорликда, жамиятнинг молиявий оқимлари тақчиллигини бартараф этиш мақсадида, истеъмолчиларга етказиб бериладиган электр энергияси учун келиб тушадиган пул маблағларининг амалдаги тақсимотига ўзгартириш киритиш. 3.Бошланмаган лойиҳалар ва молиявий манбалари аниқланмаган лойиҳаларни тўхтатиб туриш мақсадида, корхоналарнинг барча инвестиция лойиҳаларини инвентаризация қилиш. 4.Жамиятнинг иқтисодий фаолиятини режалаштириш, инвестиция лойиҳалари ва уларни молиялаштиришнинг аниқ манбалари, шу жумладан халқаро молия бозорларидан маблағларни жалб этиш, шунингдек молиявий моделини шакллантириш мақсадида уч йиллик бизнес-режаларни ишлаб чиқиш ва тасдиқлашни таъминлаш. 5.Ишлаб чиқарилган маҳсулот таннархини қисқартириш, табиий газ сарфини 2021 йилда 1 кВт. соат электр энергияси ишлаб чиқариш учун 357 грамм шартли ёнилғига, яъни 57,4 млрд сўмга қисқартириш ва ускуналарни таъмирлаш харажатларини 2021 йилда 2 525,4 млн.сўмга қисқартириш.	01.05.2021 й. 01.05.2021 й. 01.04.2021 й. 01.04.2021 й. 2021 йил давомида	Рахимова М. Онгарбаев А.

№	Тадбирлар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддатлари	Масъул ижрочилар
4.	Жамиятда замонавий корпоратив бошқарув тизимини жорий этиш.	1.Жамият кузатув кенгашига малакали мутахассисларни танлов асосида жалб қилиш. 2.Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академиясини "Менежментнинг замонавий усуллари" ва "Замонавий ёш лидерларни тайёрлаш" ўқув курсларида корхона мутахассисларини малакасини ошириш. 3.Ўзбекистон Республикаси иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги ҳузуридаги "Бизнес ва тадбиркорлик олий мактаби"да Корпоратив бошқарув тамойиллари бўйича барча раҳбар ходимларни ўқитиш. 4.Жамият фаолиятида "мувофиқлик тизими" (комплаенс) ва коррупцияга қарши хизматини жорий этиш.	2021 йил давомида 2021-2023 йиллар 2021-2023 йиллар 01.07.2021 й.	Туханова Д., Алимбаев С., Уразимбетова М.
5.	Операцион фаолиятни такомиллаштириш доирасида энерготежамкор технологияларни жорий этиш. *(янги энергоқурилмаларни станцияга жорий қилиш ёки мавжуд қурилмаларни модернизация қилиш).*	1.Станцияни келажакда ривожлантириш бўйича аниқ концепциясини ишлаб чиқиш. 2. 35,110,220 кВли ОТҚ ларда мойли ўчиргичларни "элегаз" ўчиргичларига алмаштириш (24та ўчиргич). РҲА панелларни замонавий микропроцессорларга алмаштириш (25 комплект панел). 3.Станциянинг маъмурий биноларига қуёш панелларини ўрнатиш ҳисобига хўжалик эхтиёжлари учун электр энергиясини йилига 10,6 минг кВт.с тежаш.	2021 йил 1-2 чорак 2021 йил 1-2 чорак 2021 йил	Нуримбетов М., Джуманиязов Р., Бабажанов Т.
6.	Соҳага оид бўлмаган фаолият турларини ва самарасиз асосий воситаларни сотувга чиқариш.	2021 йил март ойида қурилиши тугалланиб фойдаланишга топшириладиган тиббий диагностика марказини ва корхона балансидаги Тахиатош шахри, Абдамбетов, Бабанов кўчасида жойлашган 2 ўринлик мехмонхоналарни қонунда кўрсатилган тартибда очиқ савдолар орқали сотувга чиқариш таклифини жамият Кузатув Кенгашига киритиш.	2021 йил 4-чорак	Туханова Д.
7.	Корхона фаолиятини рақамлаштириш ва шу орқали харажатларни қисқартириш.	1.Харажатларни назорат қилиш, иссиқлик энергияси, совуқ сув ва табиий газ ҳисоблагичларини АСКУЭ тизимига мослаш; -хар бир ускуна бўйича техник-иқтисодий кўрсаттичларни автоматик ҳисоблаш. -"Tahiyatosh IES" АЖнинг ишлаб чиқариш актив қуватига янги		

№	Тадбирлар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддатлари	Масъул ижрочилар
		қурилган иккита БГҚни актив қувватини умумийлаштириш визуализация тизимини модернизация қилиш. 2.Автоматлаштирилган диспетчерлик (SCADA), ҳамда ахборот бошқарув (ERP) тизимларини станция ишлаб чиқариш жараёнига жорий қилиш. 3.Компьютер қурилмаларини босқичма-босқич янгилаш ва компьютер паркини кенгайтириш. 4.Ахборот хавфсизлигини таъминлаш мақсадида: -марказлашган ҳолда компьютерларни бошқариш (домен) тизимини жорий қилиш ва рухсат берилмаган дастурларни ишлатишни чегаралаш. -станцияда маълумотларни четга чиқишини олдини олиш дастурларини (DLP) жорий қилиш.	2021-2025 йиллар давомида	Бабажанов Т. Аманов К.
8.	Таъмирлаш ва эксплуатация жааръёнида фойдаланиш учун зарур бўлган айрим эхтиёт қисмларини ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш.	1.Эски дастгохни созлаш, таъмирлаш ишларини амалга ошириш, БГҚ қурилишидан сўнг топшириладиган янги дастгохлар хисобига парк имкониятларини кенгайтириш, хом ашё билан таъминлаш. Тасдиқланган локализация дастури бўйича эхтиёт қисмларни ойма-ой ишлаб чиқариш ва таъмирлаш ишлари даврида ишлаб чиқарилган эхтиёт қисмларни алмаштириш (ўрнатиш). 2.Умумий миқдорда йил давомида 224,9 млн.сумлик маҳсулот махаллийлаштириш дастури асосида ишлаб чиқариш кўзда тутилган, жумладан: 86,5 млн. сўмлик насослар учун вал; 73,2 млн.сўмлик турли хил метизлар; 30,0 млн сўмлик насослар учун ярим муфталар; 22,0 млн. сўмлик хар хил фланецлар; 13,2 млн.сўмлик ярим муфталар учун палецлар.	2021-2022 й. 2021 йил давомида	Халиков С. Алимбаев К.
9.	Жамиятда замонавий билимларга эга малакали мутахассисларни тайёр-лаш, ҳамда халқаро танлов асосида жалб қилиш.	1.Ходимларни "Бухгалтерларни халқаро сертификатлаш доираси"да малакасини ошириш мақсадида, "Иссиқлик электр станциялари" АЖ томонидан ташкил этиладиган ўқув курсларида иштирок этишини таъминлаш ва камида 2 нафар ходимни халқаро сертификатлар (АССА) олишини ташкиллаштириш.	2021-2022 й.	

№	Тадбирлар	Амалга ошириш механизмлари	Ижро муддатлари	Масъул ижрочилар
		2.Олий маълумотга эга бўлмаган мутахассисларни олий ўкув юртлари сиртқи бўлимларида таълим олишини ташкиллаштириш. 3.Замонавий типдаги қурилмаларни бошқариш бўйича замонавий ўкув марказларида хорижий мутахасисларни жалб қилган ҳолда ўкитишни ташкиллаштиришга таклиф киритиш. 4.Ходимларни замонавий ахборот технологиялардан фойдаланиш бўйича ўкитиш, билим ва кўникмаларини ошириш (5 нафар). 5.БГҚ ходимларини "Навоий ИЭС" АЖдаги ХТМда ўкитиш ва малакасини ошириш (27 ходим).	2022-2023 й.	Сулайманов А., Бабажанов Т.

Техник директор – бош инженер — М. Нуримбетов

Молия бўйича директор — Р. Джуманиязов

МТТ ва транспорт бўйича директор — А. Бекжанов

Истиқболли ривожлантириш ва инвестиция бўйича директор — Ю. Мадреимов

Хавфсизлик ва режим бўйича директор — Б. Жаксимов

Бош бухгалтер — А. Сулайманов

Иқтисодиёт ва прогнозлаш бўлими — М. Рахимова

Ишлаб чиқариш техника бўлими — Т. Бабажанов